

Notre proposition pour initier votre stratégie RSE

Green Deal, New Rules



Darwin X

00 Nous vous orientons dans l'espace de votre transformation

Stratégie RSE

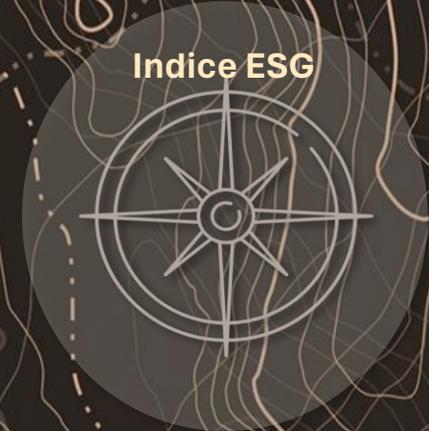
Vous souhaitez initier une démarche RSE, vous aligner avec la réglementation ou étoffer votre stratégie existante

01 Contexte & Enjeux

02 Nos convictions

03 Notre approche

04 Qui sommes-nous ?



01 Gare à l'effet papillon de la législation !

La directive européenne de reporting de durabilité des entreprises est entrée en vigueur au 1^{er} janvier 2024.
Qu'est-ce que change la CSRD ?

Tous concernés, dès maintenant

Les nouvelles obligations de durabilité vont progressivement s'appliquer aux entreprises selon un calendrier réglementaire (*), mais surtout par effet d'entraînement et la pression de leur écosystème.

Vous êtes concernés dès maintenant si l'une de vos parties prenantes l'est (investisseurs, clients, fournisseurs...)

Aligner stratégie globale et ambition RSE

Piloter efficacement les risques climatiques et sociétaux de son entreprise ne doit pas se faire hors-sol. Son ambition en termes de RSE doit s'articuler avec sa stratégie de développement, son business model ou sa transformation digitale, qu'il faudra le cas échéant ajuster. Cet angle d'analyse peut conduire à identifier de nouvelles opportunités.

De nouveaux standards rigoureux

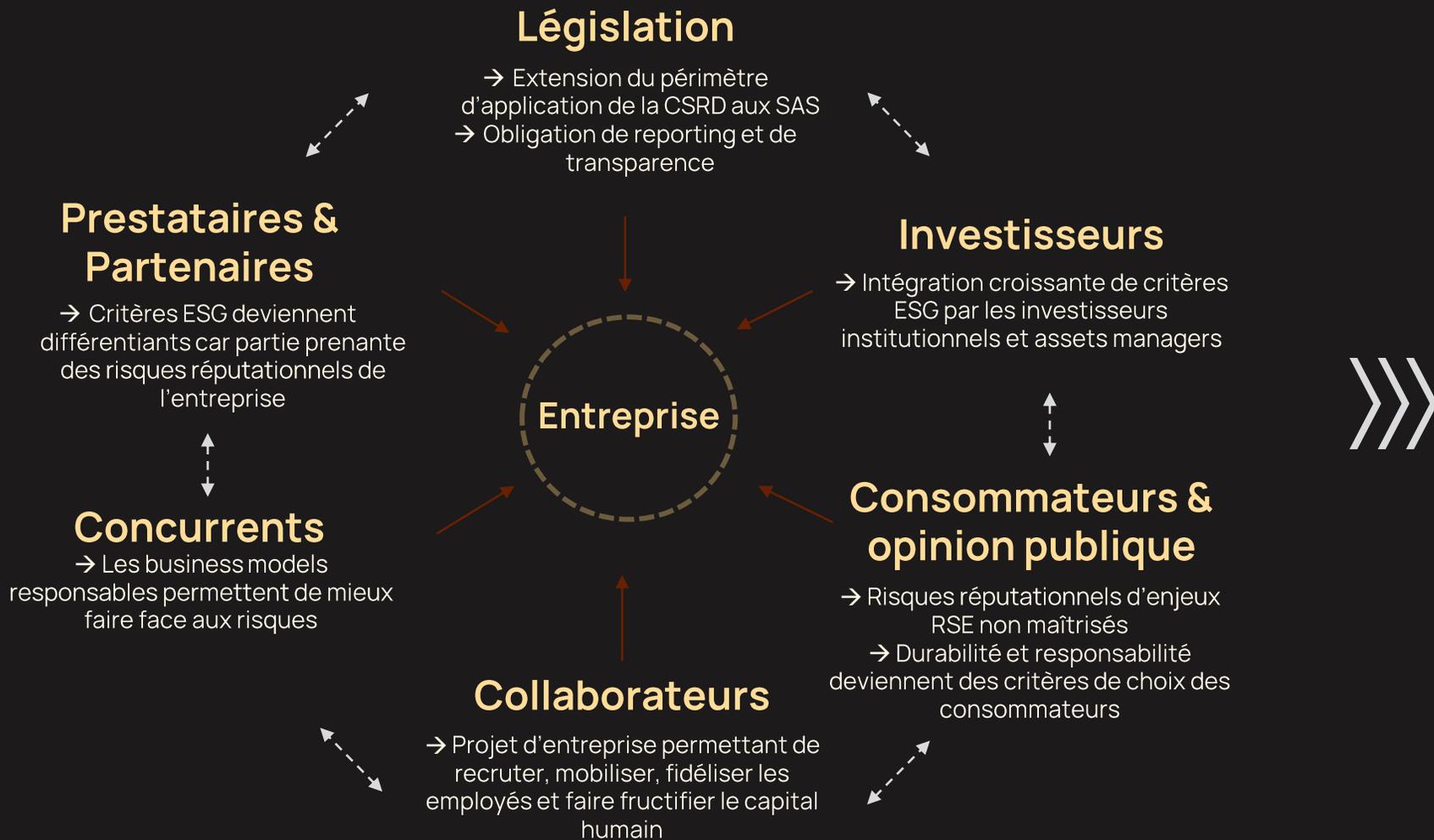
Les standards de reporting évoluent et les exigences de fiabilité également. La qualité de la méthodologie et la rigueur de la collecte des données sont réaffirmées pour alimenter des trajectoires de réduction des émissions de gaz à effet de serre dont le réalisme sera challengé.

Et vous ? Quel est votre agenda ?



* Seuils : entreprises de plus de 250 salariés réalisant plus de 40 M€ de revenus et/ou 20 M€ de bilan, ainsi que les banques, les assurances et les grandes entreprises non européennes ayant des filiales en Europe. et toutes les entreprises cotées de plus de 10 personnes. Calendrier : 31/12/2024 pour les entreprises déjà soumises à la DPEF, 31/12/2025 pour les autres.

01 Les enjeux et les challenges autour de la RSE se renforcent



Un paysage **juridique** en constante évolution

Une **transformation** transverse à l'entreprise et à ses parties prenantes

Des **expertises** diverses et rares

Une démarche d'**amélioration continue**

Des **données** internes et externes **hétérogènes & incomplètes**

02 Les facteurs clés de succès de votre démarche

Impliquer la Direction Générale

- La Direction Générale doit **déterminer sa vision stratégique** de la RSE puis la partager avec l'ensemble de l'entreprise
- Elle doit **l'incarner** et se montrer exemplaire
- En prenant garde au risque de greenwashing
- Son **sponsoring est déterminant** pour le succès de cette démarche
- Un état des lieux concret et mesuré
- Une sensibilisation aux risques & enjeux business
- Une stratégie opérationnelle progressive et itérative

Mobiliser l'ensemble des salariés

- La RSE est un enjeu majeur qui peut être **fortement mobilisateur** pour les équipes et devenir un véritable **projet d'entreprise**
- La déclinaison de la vision stratégique doit se faire en mode **co-construction** en impliquant fortement les salariés
- Une co-construction qui permet une **transmission de notre expertise** pour, à terme, rendre l'entreprise autonome sur ces sujets
- Des sessions de sensibilisations multithématiques
- Des ateliers de co-construction avec les parties prenantes internes

Itérer en continu

- Déployer une politique RSE est une démarche qui s'inscrit **dans la durée**
- Elle nécessite une **transformation profonde de l'entreprise** et doit se faire étape par étape, en prenant appui sur des premiers succès
- Pour cela, il convient de **fixer des objectifs ambitieux mais atteignables** qui se concrétiseront dans le temps
- Une roadmap progressive
- Une conduite du changement axée sur la collaboration, la sensibilisation et la transformation des processus métier

Mesurer et améliorer

- **La mesure** doit être au cœur de la démarche RSE
- Déployer une méthodologie **rigoureuse et évolutive** est indispensable
- Des outils de mesure propriétaires (Indice ESG & numérique écoresponsable...)
- Une stratégie Data rigoureuse en accord avec les standards scientifiques

BOURSE DIRECT

Diagnostic et définition de la stratégie RSE

VIEL & Cie

Accompagnement DPEF

acolad.

Initialisation & déploiement de la stratégie RSE & data

INGÉROP

Mesure & pilotage de l'empreinte carbone IT

02 L'approche « Think big, start small, scale »

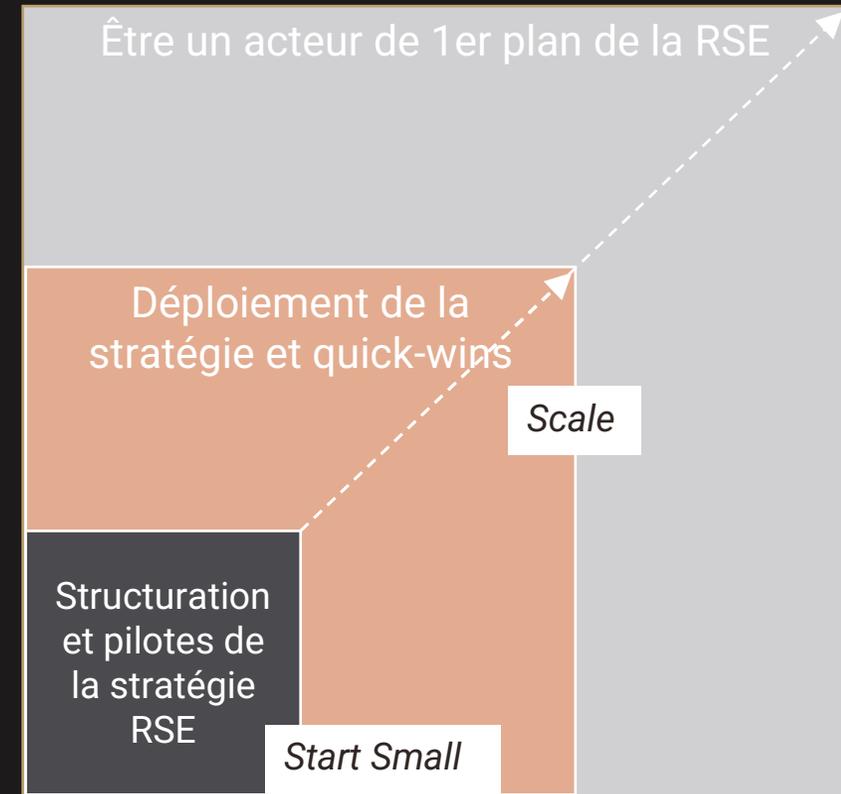
Devenir un acteur de premier plan en RSE dans son secteur, et se donner les moyens de réaliser ses ambitions.

Think Big

Une approche RSE intégrée à la stratégie commerciale répondant aux normes les plus élevées et alignée sur les valeurs du groupe.



Matérialiser rapidement l'approche en activant une gouvernance intégrée et en concrétisant les initiatives et les résultats attendus.



03 Définir votre stratégie RSE

Objectifs

- Réaliser le **diagnostic** des items de responsabilité de l'entreprise et se mesurer face à la concurrence
- Définir une **stratégie RSE** et ses **objectifs associés** sur les piliers Environnement, Social et Gouvernance
- **Anticiper** ou se **mettre en conformité** avec les **exigences réglementaires** sectorielles et/ou **partenaires**
- **Sensibiliser** l'ensemble des parties prenantes à la démarche

Livrables

- **Sessions de sensibilisation** (COMEX, CODIR, Middle-management)
- **Flash-Diagnostic ESG** - Benchmark et paysage concurrentiel, veille réglementaire et sectorielle
- **Impacts, Risques, Opportunités et enjeux via la Matrice de matérialité**
- **Plan Stratégique, objectifs & Indicateurs ESG**
- **Définition des processus métier RSE**

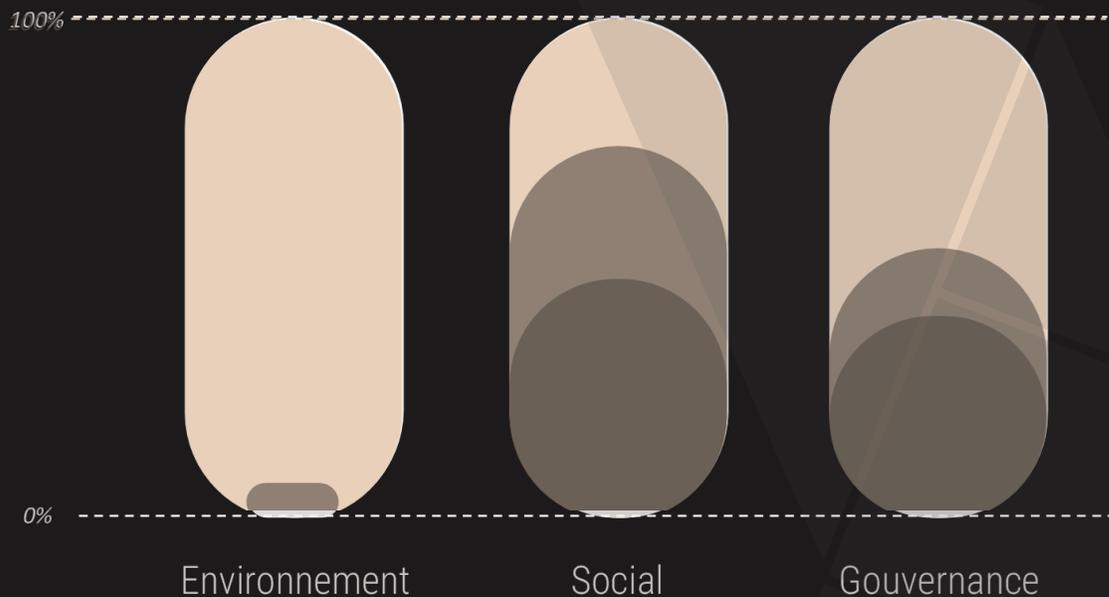
Option - Indice ESG

Approche

8-10 semaines



03 S'orienter avec notre indice ESG & Numérique écoresponsable



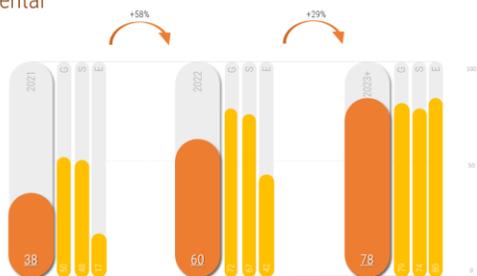
- Notre indice ESG basé sur les normes en vigueur (ISO 26000, ESRS) permet de s'évaluer, d'identifier les axes d'amélioration et de se projeter sur l'évolution de sa maturité sur plusieurs années
- La notation des indicateurs est une approche propriétaire Darwin-X.
- Cet indice se distingue par l'évaluation de la durabilité numérique, expertise innovante et spécifique de Darwin-X, encore peu répandue dans les indices ESG

03 Exemples de livrables

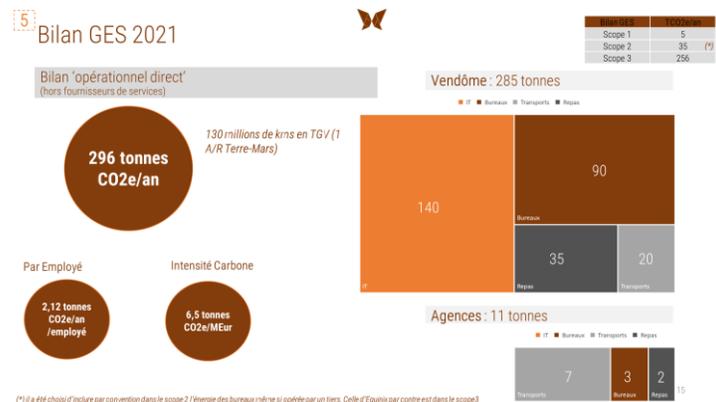
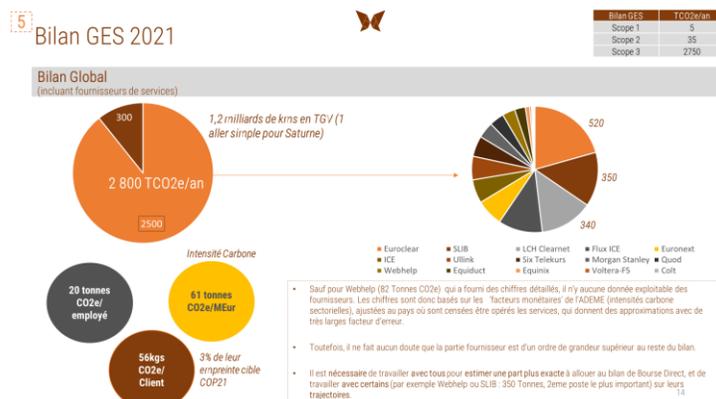
Flash-Diagnostic et Benchmark



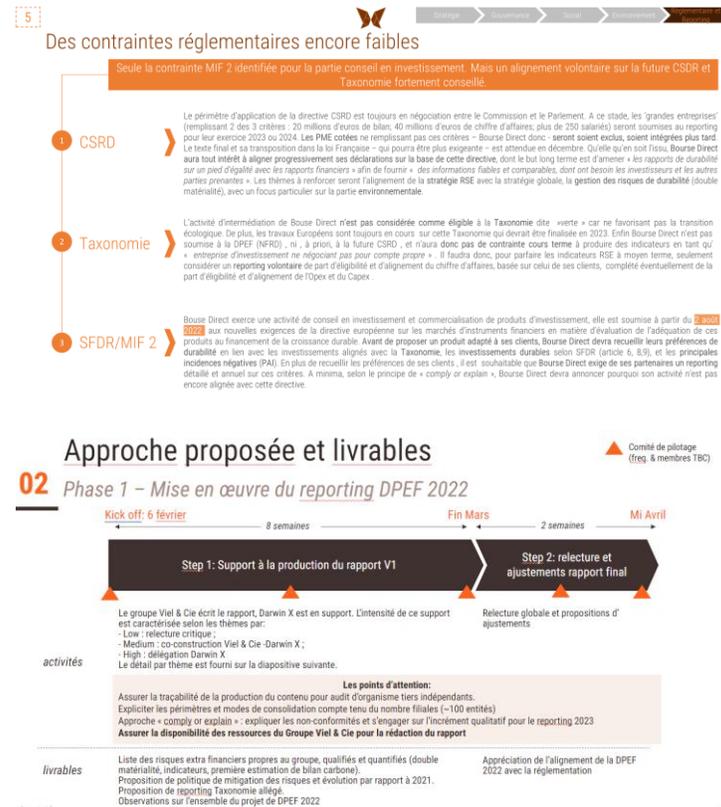
1 Des gains rapides sont possibles, mais la progression à long terme s'appuie sur des efforts soutenus essentiellement sur le pilier Environnemental



Bilan Carbone



Revue réglementaire



Pourquoi Darwin X ?

Une boutique de conseil innovante

- › Nous aidons nos clients à opérer des transformations complexes alliant Métier et Technologie
- › Nous combinons stratégie et capacité d'exécution dans des cycles courts qui génèrent une dynamique rapide du changement et des résultats visibles
- › Nous consacrons une grande partie de notre énergie à des travaux de R&D notamment dans le domaine du RSE et du digital soutenable ce qui nous a valu d'être certifié Jeune Entreprise Innovante



Des assets propriétaires

- › Nous construisons des indices propriétaires pour évaluer et benchmarker les dimensions de maturité digitale, ESG, numérique écoresponsable
- › Nous proposons un catalogue de conférences et de formations RSE de qualité universitaire, ainsi que des outils de gamification



Une équipe engagée

- › Consultants en Stratégie, Architectes d'Entreprises, Ingénieurs techniques, Data scientists, Experts IA et Spécialistes RSE, nous sommes des « Thinkers » et des « Doers » qui combinent leurs savoir-faire pour créer de l'impact
- › Notre expert RSE est un contributeur reconnu du numérique Ecoresponsable en France, au travers de ses engagements auprès du HCNE, du Shift Project, de l'association Boavizta et des Grandes Ecoles d'ingénieur
- › Nos consultants RSE sont animateurs de la fresque du climat et de l'atelier 2 Tonnes.

